



**'Alle organisaties op architectuurgebied samenbrengen'**

## **Martin van den Berg (50) – voorzitter van de nieuwe afdeling architectuur van het NGI en service line manager architectuur bij Sogeti.**

**'We moeten als vak veel meer resultaten laten zien,' dat zegt Martin van den Berg. Dat kan op de wedstrijd 'Het kan wel snel' voorafgaand aan het Lac waar teams van architecten en wetenschappers met een oplossing moeten komen voor een probleem uit zorgsector.**



### **Wat is de belangrijkste trend op het vakgebied architectuur?**

Dat is ongetwijfeld service-oriented architecture, dat is een compleet nieuwe architectuurstijl. Soa blijft de komende jaren zeker een groot onderwerp. Het is eigenlijk een heel duaal onderwerp. Aan de ene kant is het een middel om complexiteit te reduceren, terwijl het aan de andere kant inherent complexer is dan een monolithische architectuur. Om dat in goede banen te leiden heb je overzicht nodig. En dus een architect.

### **Staat het streven naar wendbaarheid van organisaties niet op gespannen voet met de rol van architecten?**

Dat lijkt vaak wel zo. Architecten hebben het imago van professionele remmers. En als er een manager binnenkomt die snel wil scoren, passeert hij vaak de architect. Maar zodra hij er wat langer zit, merkt hij dat het niet zo snel gaat, ervaart hij dat overzicht nodig is. Dus de langetermijnwendbaarheid is zeker gebaat bij architectuur. Het is een drogreden om voor de wendbaarheid op korte termijn de architect links te laten liggen.

### **Architecten praten over soa, praten over enterprise architecture, praten over Dya... Wordt het geen tijd om iets te gaan doen?**

We moeten als vak inderdaad veel meer resultaten laten zien. Veel meer aantonen dat onze inspanningen

de investering waard zijn. Daarom heeft een architect ook altijd een opdrachtgever nodig die binnen een bepaalde tijd en binnen een bepaald budget een doel wil bereiken. Dat werkt in de bouwwereld ook zo.

### **Hoe kijken informaticastudenten tegen het vak architectuur aan?**

Ze vinden het vaak nog erg complex. Er is ook geen toegespitste architectuuropleiding. Het is altijd onderdeel van een ander, groter geheel, bijvoorbeeld bestuurlijke informatica of technische informatica. Pas als ict'ers vijf of tien jaar werkervaring hebben, kunnen ze het vak goed uitoefenen. Maar ik zou ervoor pleiten om al eerder te beginnen. Bijvoorbeeld door het opnemen van co-schappen binnen de opleiding. Net als in de studie geneeskunde.

### **Wie is de meest interessante architect?**

Dat is een moeilijke vraag. Ik weet wat ik belangrijke eigenschappen voor een architect vind: doelgerichtheid, deadlines halen, luisteren, communiceren, verhelderen. Eigenlijk zijn de meest interessante architecten de mensen bij gebruikersorganisaties: Jan Truijens en Meint Post voor wat ze bij de Rabobank hebben bereikt. Ze zijn niet alleen in staat om concepten te bedenken en te implementeren, maar willen ook de vraag achter de vraag snappen, kunnen heel goed uitleggen wat ze willen bereiken en ze spreken net zo gemakkelijk de taal van de businessmanager als de Java-

programmeur. En Richard Lugtigheid voor wat hij bij PGGM doet en heeft bereikt. Mede dankzij zijn inzet heeft PGGM met behulp van architectuur een forse kostenreductie bewerkstelligd en aan wendbaarheid gewonnen. Hij kent en begrijpt business en is van PGGM van binnen en buiten, heeft gezag en respect binnen PGGM, stuurt de architecten aan en heeft ook een continue drive om het werken onder architectuur verder te professionaliseren.

#### **Aan welke sessies op het LAC gaat u zeker deelnemen?**

Ik vind de track over 'succesvolle organisatieverandering via architectuur' van Paul Teeuwen en Rob Poels erg interessant. Maar eerlijk gezegd ga ik vooral om te netwerken.

#### **Uit hoeveel leden bestaat de NGI-afdeling architectuur?**

We hebben nu een kleine veertig leden. Op een totaal aantal architecten in Nederland van naar mijn

schatting tweeduizend is dat niet veel. We hebben dus ook de ambitie om te groeien. Het is goed dat architecten buiten de grenzen van hun eigen wereld gaan kijken en samen het vak verder helpen.

#### **Er zijn allemaal organisaties op architectuurvlak: NGI, NAF, GIA, et cetera. Wanneer gaan die nou eens samen?**

Ik hoop dat de organisaties die zich richten op de individuele architect, dus GIA en NGI, binnen een paar jaar samen kunnen gaan. Op wat langere termijn zou ik er een voorstander van zijn om alle organisaties samen te brengen die als doel hebben architectuur verder te professionaliseren en ingang te doen vinden. Dan kunnen we gezamenlijk een certificeringsorgaan ondersteunen en wellicht zelfs een complete universitaire opleiding voor i-architecten opzetten.

[www.lac2006.nl](http://www.lac2006.nl)

[www.ngi.nl](http://www.ngi.nl)